

Generando conocimiento,
fortaleciendo liderazgo e
impulsando la incidencia
en derechos de las
personas migrantes

**MEMORIA
2024**

ÍNDICE

03 Presentación

05 Red Reto en cifras

06 Contexto y justificación

08 Líneas de actuación y actividades desarrolladas en 2024

20 Resultados e impacto

23 Indicadores de gestión y sostenibilidad organizativa

27 Aprendizajes y retos identificados

01



Presentación

PRESENTACIÓN

El año 2024 ha representado para la ONG Red Reto un período de consolidación progresiva de su identidad, su propósito y su capacidad de incidencia en el ámbito de la migración, los derechos humanos y la participación social.

Red Reto es una organización impulsada íntegramente por un equipo de profesionales que, de manera voluntaria y complementaria a sus responsabilidades laborales, dedican su tiempo, conocimiento y experiencia a la promoción y defensa de los derechos de las personas migrantes. Este modelo de funcionamiento, basado en el compromiso social y la corresponsabilidad, ha permitido sostener una actividad constante a pesar de la ausencia de una estructura económica estable y de recursos materiales propios.

La entidad no cuenta con financiación estructural ni sede física permanente, desarrollando sus actuaciones en entornos digitales y mediante redes de colaboración. Las actividades ejecutadas durante el año 2024 han sido posibles gracias, por un lado, al esfuerzo voluntario del equipo y, por otro, a la obtención puntual de financiación para proyectos específicos, lo que ha permitido ampliar el alcance y la calidad de algunas de las intervenciones desarrolladas.

Este contexto, lejos de limitar la acción de la organización, ha favorecido el desarrollo de un modelo de intervención flexible, adaptado a las necesidades emergentes de la población migrante, con una alta capacidad de respuesta y una fuerte orientación a la incidencia social y política.

Durante el año 2024, Red Reto ha reforzado su posicionamiento como un espacio de generación de conocimiento, formación e incidencia, promoviendo la participación activa de las personas migrantes, especialmente de las mujeres, en la defensa de sus derechos y en la construcción de sociedades más justas e inclusivas. La experiencia acumulada en este período reafirma el compromiso de la organización con la promoción de los derechos humanos, la igualdad y la cohesión social, así como la necesidad de fortalecer su estructura organizativa para garantizar la sostenibilidad y escalabilidad de sus acciones en el medio y largo plazo.

Anamaría González Oxford
Presidente de ONG Red Reto

02. Red Reto en cifras

537
personas
participantes en
procesos de
investigación

15
Mujeres
formadas en
liderazgo y
derechos
humanos

27.220
Personas
orientadas en
acceso a
derechos y
recursos

34.864
Impactos en
canales
digitales

108
Personas atendidas
en espacios de
incidencia y
transferencia de
conocimientos

03

Contexto y justificación

CONTEXTO Y JUSTIFICACIÓN

El año 2024 ha estado marcado por la continuidad de dinámicas migratorias complejas a nivel global, con especial incidencia en los flujos de población procedente de América Latina hacia Europa, y particularmente hacia España. En este contexto, la migración venezolana continúa consolidándose como uno de los principales movimientos migratorios recientes, caracterizado en gran medida por su naturaleza forzada y por la diversidad de perfiles que la componen.

España se configura como uno de los principales países de acogida de población venezolana, lo que plantea importantes retos en términos de integración social, acceso a derechos, inserción laboral y reconocimiento institucional de las necesidades específicas de este colectivo. A pesar de los avances en materia de acogida, persisten barreras estructurales que dificultan el aprovechamiento pleno del potencial social, económico y cultural de las personas migrantes.

Asimismo, se identifican desafíos específicos relacionados con la infrautilización del capital humano cualificado, la precariedad laboral, las dificultades de homologación de títulos, así como la necesidad de incorporar enfoques interseccionales que atiendan a la diversidad de experiencias, especialmente en el caso de mujeres migrantes y personas pertenecientes al colectivo LGTBI+.

En paralelo, el contexto actual evidencia la importancia de fortalecer la participación cívica y política de las personas migrantes, tanto en los países de acogida como en relación con sus países de origen. La participación informada y activa constituye un elemento clave para la construcción de sociedades democráticas inclusivas y para la defensa de los derechos fundamentales.

En este escenario, se hace necesario promover iniciativas que combinen la generación de conocimiento basado en evidencia, la formación en derechos humanos y el fortalecimiento de capacidades de incidencia social y política, con el fin de contribuir a una mejor comprensión de las dinámicas migratorias y a la formulación de respuestas más eficaces por parte de las políticas públicas.

La actuación de Red Reto durante el año 2024 se enmarca en esta necesidad, orientando sus esfuerzos a la visibilización de la realidad de la migración venezolana en España, al empoderamiento de las personas migrantes como sujetos de derechos y a la promoción de espacios de participación y diálogo social.

04

**Líneas de actuación y
actividades
desarrolladas en 2024**

Durante el ejercicio 2024, la ONG Red Reto desarrolló un conjunto de actuaciones orientadas a la promoción de derechos humanos, la incidencia social y política, así como el fortalecimiento de capacidades de personas migrantes, con especial atención a mujeres y población venezolana residente en España.

Estas acciones se implementaron en un contexto organizativo caracterizado por la ausencia de sede física y por un modelo de intervención basado en la participación voluntaria de un equipo de cinco profesionales que, de manera complementaria a sus actividades laborales principales, impulsan las líneas estratégicas de la entidad. Este modelo ha permitido una intervención flexible, adaptada a las necesidades emergentes de la población destinataria, así como una optimización de los recursos disponibles.

Las actuaciones desarrolladas se estructuran en las siguientes líneas:

4.1 INCIDENCIA SOCIAL Y SENSIBILIZACIÓN A TRAVÉS DE MEDIOS DIGITALES

A lo largo del año 2024, Red Reto desarrolló diversas **acciones de incidencia social** mediante el uso estratégico de redes sociales y plataformas digitales, con el objetivo de sensibilizar a la ciudadanía sobre cuestiones clave vinculadas a la migración, los derechos humanos y la igualdad.

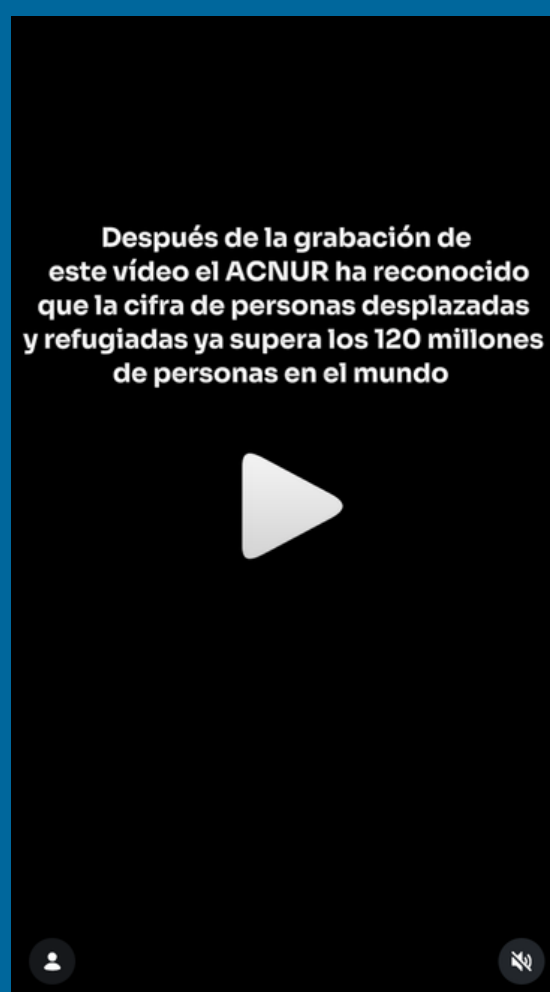
Estas acciones se articularon en torno a fechas relevantes del calendario internacional, lo que permitió enmarcar los contenidos en contextos de mayor visibilidad y relevancia social. En este sentido, se llevaron a cabo campañas específicas en diciembre con motivo del Día Internacional de las Personas Migrantes, centradas en la visibilización de la migración forzada de población venezolana, así como en junio en el marco del Día Mundial de las Personas Refugiadas, incorporando análisis específicos sobre el caso venezolano.

Asimismo, se desarrollaron acciones de sensibilización en relación con la igualdad y los derechos del colectivo LGTBI+, contribuyendo a generar espacios de reflexión sobre la intersección entre migración, diversidad y vulneración de derechos.

Estas iniciativas permitieron posicionar a la entidad como un actor activo en la generación de discurso público en torno a la defensa de los derechos humanos, fomentando la participación informada y el pensamiento crítico en la ciudadanía.



<https://www.instagram.com/p/DDtel5ul5zy/?hl=es>



<https://www.instagram.com/p/C8b1-caNbP0/?hl=es>

4.2 PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA Y DERECHOS POLÍTICOS.

En el marco de su compromiso con la defensa de los derechos políticos y la participación democrática, Red Reto impulsó acciones orientadas a informar y movilizar a la población migrante en relación con procesos electorales tanto en España como en el país de origen.

En este sentido, en mayo de 2024 se desarrolló una **charla informativa online sobre las elecciones al Parlamento Europeo**, dirigida a personas migrantes con nacionalidad española o con derecho a voto en España. Esta actividad tuvo como objetivo facilitar el acceso a información clara y comprensible sobre el funcionamiento del proceso electoral, el alcance de estas elecciones y los derechos de participación política.

Adicionalmente, en julio de 2024 se implementó la campaña “**#LibraXTodas**”, orientada a incentivar la participación electoral en las elecciones presidenciales de Venezuela. Esta iniciativa, difundida a través de redes sociales y web, se centró especialmente en la movilización de las mujeres venezolanas, promoviendo su participación activa en los procesos democráticos y visibilizando los desafíos específicos que enfrentan en el ámbito político.

La campaña se desarrolló mediante la producción de contenidos audiovisuales protagonizados por mujeres vinculadas a la política y al activismo de género, generando un discurso colectivo orientado al empoderamiento y a la participación ciudadana.



<https://www.instagram.com/p/C7mT4NPutpV/?hl=es>



**LIBRA POR TODAS:
MUJERES VENEZOLANAS EN
LAS ELECCIONES
PRESIDENCIALES DE 2024.**

<https://www.ongredreto.org/libra-por-todas-campana-sensibilizacion-mujeres-venezolanas-en-elecciones-presidenciales-de-2024/>



4.3 GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO E INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS: CENTRO EUROPEO DE LA MIGRACIÓN VENEZOLANA (CEMVE)

Durante el año 2024, Red Reto impulsó la creación del **Centro Europeo de la Migración Venezolana (CEMVE)**, como una iniciativa orientada a la generación de conocimiento, el análisis de la realidad migratoria y la incidencia en políticas públicas relacionadas con la migración venezolana en España.

El CEMVE surge como respuesta a la necesidad de abordar la migración venezolana desde un enfoque basado en evidencia, reconociendo su carácter forzado y la importancia de diseñar políticas públicas ajustadas a las necesidades reales de esta población.

En el marco de esta línea, se diseñó y ejecutó la I Encuesta sobre la Población Venezolana en España, desarrollada entre el 6 de febrero y el 10 de abril de 2024, mediante una metodología de investigación descriptiva de campo basada en cuestionario semiestructurado y muestreo no probabilístico tipo bola de nieve. En el estudio participaron un total de 537 personas.

Los resultados de esta investigación fueron presentados públicamente en julio de 2024, estructurados en dos informes: una radiografía general de la migración y un análisis específico sobre participación e integración.

Entre los principales hallazgos, destaca la valoración positiva de la acogida por parte de la sociedad española (84%) y de las instituciones (74%), así como un alto interés por la participación política tanto en el país de origen como en España. Asimismo, el estudio evidenció el elevado potencial de contribución socioeconómica de la población migrante venezolana, caracterizada mayoritariamente por encontrarse en edad laboral y contar con altos niveles educativos.

Esta línea de actuación permitió posicionar a la entidad como generadora de conocimiento relevante para la formulación de políticas públicas, así como visibilizar las aportaciones y desafíos de la población migrante venezolana.

CEMVE: I Encuesta población venezolana en España

Radiografía de la migración, interés en participación y valoraciones.

Julio 2024

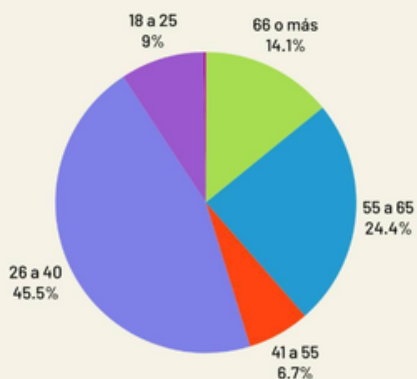


Centro Europeo de la Migración Venezolana



<https://www.ongredreto.org/centro-europeo-de-la-migracion-venezolana-cemve/>

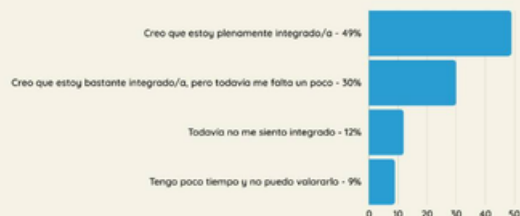
PERFIL



EDAD

El 76,7% de las personas migrantes venezolanas en España se encuentran en edad laboral (entre 26 a 65 años).

¿CÓMO VALORARÍAS TU NIVEL DE INTEGRACIÓN A NIVEL SOCIAL EN ESPAÑA?



Centro Europeo de la Migración Venezolana

4.4 FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES: LIDERAZGO DE MUJERES MIGRANTES EN DERECHOS HUMANOS.

En el ámbito de la formación, durante el período comprendido entre diciembre de 2023 y abril de 2024, Red Reto desarrolló la segunda edición del programa “Fortalecimiento del liderazgo digital de mujeres migrantes en la divulgación, promoción y protección de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (DESC)”, financiado por el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.

El programa tuvo una duración de ocho semanas y se implementó en modalidad online, con dos sesiones semanales de carácter teórico-práctico. Participaron un total de 15 mujeres migrantes procedentes de terceros países, con diferentes situaciones administrativas, lo que permitió incorporar una perspectiva diversa e interseccional en el desarrollo de las actividades.

La formación abordó contenidos relacionados con el marco normativo de los derechos humanos, los derechos económicos, sociales y culturales, la igualdad de género, así como herramientas de comunicación estratégica y uso de redes sociales para la incidencia política.

Como resultado del proceso formativo, las participantes diseñaron e implementaron campañas de comunicación digital orientadas a la promoción de los DESC, generando un total de **253 publicaciones** en redes sociales y canales de mensajería instantánea, con un alcance significativo en sus entornos comunitarios.

Asimismo, se incorporó el uso de WhatsApp como herramienta complementaria de difusión, lo que permitió alcanzar de manera directa a aproximadamente **300 personas**, ampliando el impacto de las acciones mediante la redistribución de contenidos y la generación de espacios de interacción.

Los resultados evidencian un fortalecimiento significativo de las capacidades de liderazgo, comunicación y análisis crítico de las participantes, así como un incremento en su implicación en procesos de incidencia social y promoción de derechos.

Informe de Buenas Prácticas

FORTALECIMIENTO DEL LIDERAZGO DIGITAL DE MUJERES MIGRANTES EN LA DIVULGACIÓN, PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS ECONÓMICOS, SOCIALES Y CULTURALES (DESC)

2024



MINISTERIO
DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA
Y COOPERACIÓN

SECRETARÍA DE ESTADO
DE ASUNTOS EXTERIORES
Y COOPERACIÓN

DIRECCIÓN GENERAL DE NACIONES
UNIDAS, ORGANISMOS INTERNACIONALES
Y DERECHOS HUMANOS

4.5 PARTICIPACIÓN EN ESPACIOS DE SENSIBILIZACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS

En noviembre de 2024, Red Reto participó en el evento “Migración y Derechos Humanos”, organizado por la Asociación Triángulo, a través de la intervención de una de sus integrantes como ponente.

En este espacio se presentaron los resultados del estudio desarrollado por el CEMVE, abordando los principales retos de la migración venezolana en España, entre los que destacan la infrutilización del capital humano cualificado, las barreras de integración laboral y la necesidad de incorporar enfoques específicos en relación con la diversidad y los derechos LGTBI+.

Esta participación contribuyó a la transferencia de conocimiento y al posicionamiento de la entidad en espacios de debate y reflexión sobre migración y derechos humanos.



Espacio Subvencionado por:  MADRID
Igualdad, calidad y bienestar social

4.6 INFORMACIÓN, ORIENTACIÓN Y APOYO A PERSONAS MIGRANTES Y DEFENSORES DE DERECHOS HUMANOS.

Durante el año 2024, Red Reto desarrolló acciones orientadas a facilitar el acceso a información relevante para personas migrantes y refugiadas, a través de la publicación de contenidos en su página web sobre procedimientos de asilo, recursos disponibles en Madrid y orientación específica para personas LGTBI+ migrantes.

Asimismo, la entidad brindó apoyo a defensores y defensoras de derechos humanos mediante acciones de orientación en procedimientos de asilo, intermediación y acceso a recursos, así como visibilización de situaciones de vulneración de derechos. Estas actuaciones, aunque de carácter no estructurado, respondieron a demandas específicas de la población destinataria, evidenciando la capacidad de la entidad para actuar como agente facilitador en el acceso a derechos.



<https://www.ongredreto.org/asilo-espana/>

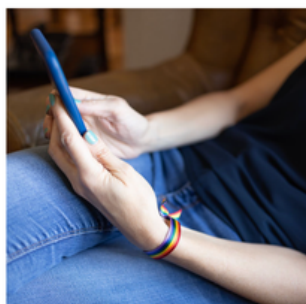


<https://www.ongredreto.org/ayuda-de-emergencia-a-migrantes-en-madrid/>

con orgullo🏳️🌈.

EN ONG REDRETO TRABAJAMOS POR LA INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS LGTBIQ+ MIGRANTES Y REFUGIADAS

En ONG RedReto, acompañamos a las personas LGTBIQ+ migrantes y refugiadas. Además, trabajamos en la promoción de un entorno diverso y acogedor para todas las personas, independientemente de su origen, género u orientación sexual. En este espacio, queremos destacar la importancia de la diversidad en la comunidad LGTBIQ+ y, en particular, resaltar la experiencia de las personas migrantes y desplazadas, específicamente aquellas provenientes de Venezuela. Nos esforzamos por proporcionar apoyo integral a las personas LGTBIQ+ venezolanas y de otras nacionalidades. Nuestros servicios incluyen:



ORIENTACIÓN



COMUNIDAD DE APOYO



SENSIBILIZACIÓN

<https://www.ongredreto.org/personas-lgtbiq-migrantes-y-refugiadas/>

05

Resultados e impacto

RESULTADOS E IMPACTO

El conjunto de actuaciones desarrolladas por la ONG Red Reto durante el año 2024 ha generado resultados relevantes tanto a nivel de alcance como de impacto cualitativo, evidenciando la capacidad de la entidad para desarrollar intervenciones significativas en contextos de recursos limitados.

En términos de generación de conocimiento, la puesta en marcha del Centro Europeo de la Migración Venezolana (CEMVE) y la realización de la I Encuesta sobre la Población Venezolana en España han permitido disponer de información sistematizada sobre la realidad de este colectivo, con la participación de 537 personas. Este ejercicio ha contribuido a visibilizar las dinámicas de integración, participación y acceso a derechos, así como a posicionar a la entidad como un actor relevante en la producción de conocimiento aplicable a la formulación de políticas públicas.

En el ámbito de la formación, el programa de fortalecimiento del liderazgo digital de mujeres migrantes ha permitido el desarrollo de competencias en 15 participantes, quienes han adquirido herramientas para la promoción, divulgación y defensa de los derechos económicos, sociales y culturales. Como resultado directo, se generaron 253 publicaciones en redes sociales y canales de mensajería, alcanzando a centenares de personas y generando procesos de sensibilización en sus entornos cercanos.

Desde una perspectiva cualitativa, se observa un fortalecimiento significativo de las capacidades de liderazgo, análisis crítico y participación social de las mujeres participantes, quienes han asumido un rol activo como agentes de cambio en sus comunidades.

En relación con las acciones de incidencia y sensibilización, las campañas desarrolladas a través de redes sociales y la participación en espacios públicos han contribuido a la generación de discurso en torno a la migración, los derechos humanos y la igualdad, favoreciendo la reflexión crítica y la visibilización de problemáticas específicas, como la migración forzada, la situación de las personas refugiadas o los derechos del colectivo LGTBI+.

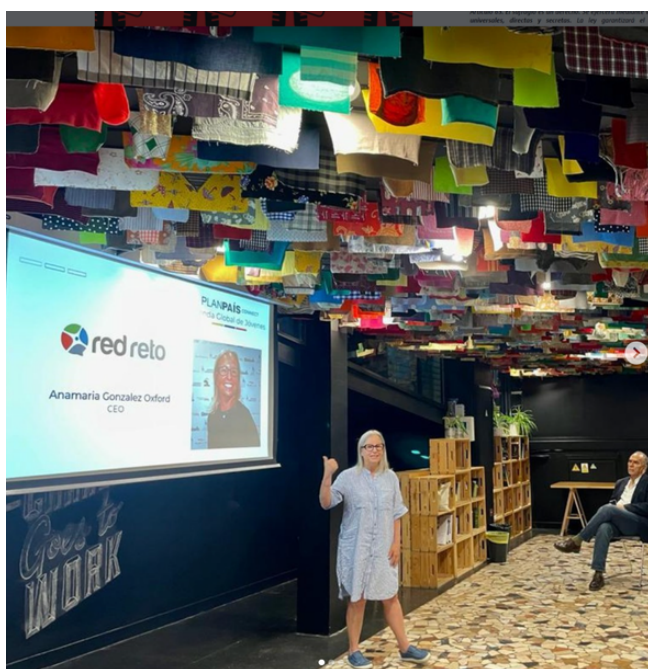
RESULTADOS E IMPACTO

Asimismo, las acciones orientadas a la promoción de la participación democrática han permitido acercar información relevante a la población migrante, facilitando el ejercicio de sus derechos políticos y fomentando una ciudadanía activa e informada.

En el ámbito de la orientación y apoyo, la entidad ha facilitado el acceso a información clave sobre procedimientos de asilo, recursos disponibles y derechos específicos, así como ha acompañado a defensores y defensoras de derechos humanos en procesos de incidencia y acceso a recursos, contribuyendo a la protección y promoción de los derechos fundamentales.

De manera transversal, se identifica como principal impacto la capacidad de Red Reto para activar procesos de participación, empoderamiento y generación de conocimiento en contextos de alta vulnerabilidad, mediante un modelo de intervención flexible, colaborativo y basado en el compromiso voluntario.

Estos resultados ponen de manifiesto el potencial de la entidad para ampliar su impacto en el futuro, así como la necesidad de fortalecer su estructura organizativa y su sostenibilidad financiera, con el fin de consolidar y escalar las líneas de actuación desarrolladas.



06

INDICADORES DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD ORGANIZATIVA

INDICADORES DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD ORGANIZATIVA

Durante el ejercicio 2024, la ONG Red Reto ha operado bajo un modelo organizativo basado en la eficiencia en el uso de recursos, la activación de capital humano cualificado y la generación de alianzas estratégicas, lo que ha permitido sostener un nivel de actividad relevante en ausencia de financiación estructural.

En este sentido, se identifican los siguientes elementos clave de gestión:

6.1. Capital humano y modelo organizativo

La entidad está conformada por un equipo de profesionales que desarrollan su labor de manera voluntaria, aportando perfiles especializados en áreas como derechos humanos, investigación, comunicación e incidencia política.

Este modelo ha permitido garantizar la calidad técnica de las actuaciones desarrolladas, optimizando los recursos disponibles y asegurando la continuidad de la actividad de la organización.



INDICADORES DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD ORGANIZATIVA

6.2. Capacidad de ejecución con recursos limitados

A pesar de no contar con estructura económica estable, la entidad ha logrado ejecutar acciones en los ámbitos de formación, investigación, incidencia y sensibilización, evidenciando una alta capacidad de planificación, coordinación y adaptación.

La ejecución de proyectos financiados de carácter puntual ha permitido, además, ampliar el alcance de determinadas actuaciones, consolidando metodologías de intervención replicables.



6.3. Generación de alianzas y trabajo en red

Durante el año 2024, Red Reto ha desarrollado colaboraciones con organizaciones de la sociedad civil, colectivos de la migración forzada venezolana y profesionales especializados, lo que ha permitido fortalecer el impacto de las acciones desarrolladas.

Estas alianzas han sido especialmente relevantes en el ámbito de la investigación (CEMVE), la difusión de campañas y la participación en espacios de incidencia.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD ORGANIZATIVA

6.4. Innovación en metodologías de intervención

La entidad ha incorporado herramientas digitales como principal canal de intervención, destacando el uso combinado de redes sociales, plataformas de formación online y aplicaciones de mensajería instantánea (WhatsApp) como estrategia para maximizar el alcance y la participación.

Este enfoque ha permitido superar limitaciones estructurales como la ausencia de sede física, facilitando el acceso a las actividades por parte de personas con dificultades de conciliación o movilidad.

6.5. Orientación a resultados e impacto.

Las actuaciones desarrolladas han estado orientadas a la generación de resultados concretos, tanto en términos de producción de conocimiento (investigación), como de fortalecimiento de capacidades (formación) y sensibilización social (campañas).

Se observa una coherencia entre los objetivos planteados y los resultados alcanzados, así como una adecuada capacidad de adaptación a las oportunidades surgidas a lo largo del ejercicio.



07

APRENDIZAJES Y RETOS IDENTIFICADOS

10.1 APRENDIZAJES

a) El valor del conocimiento como herramienta de incidencia:

La generación de datos propios, a través del CEMVE, ha demostrado ser una herramienta clave para posicionar a la entidad y contribuir al debate público y a la formulación de políticas.

b) El potencial transformador del liderazgo de mujeres migrantes:

Las acciones formativas han evidenciado que el fortalecimiento de capacidades en mujeres migrantes tiene un efecto multiplicador en sus entornos, favoreciendo procesos de sensibilización y defensa de derechos.

c) La eficacia de los entornos digitales como canal de intervención:

El uso de herramientas digitales ha permitido ampliar el alcance de las actuaciones, facilitando la participación y la difusión de contenidos con un coste reducido.

d) La importancia de la participación activa de las personas destinatarias:

La implicación de las personas participantes en la creación de contenidos y en la ejecución de acciones ha incrementado la pertinencia y el impacto de las intervenciones.

**El éxito es la
suma de
pequeños
esfuerzos
repetidos a diario.**



10.2 RETOS

a) Sostenibilidad financiera de la organización:

La ausencia de financiación estructural limita la capacidad de planificación a medio y largo plazo, así como la consolidación de líneas de trabajo estables.

b) Limitaciones estructurales (ausencia de sede y recursos materiales):

Si bien el modelo digital ha permitido superar algunas barreras, la falta de espacios físicos y recursos operativos condiciona la expansión de determinadas actividades.

c) Escalabilidad de las acciones desarrolladas:

El crecimiento de la demanda y el potencial de impacto de las iniciativas requieren de una mayor capacidad organizativa y de recursos para su ampliación.

d) Sistematización y medición del impacto:

Se identifica la necesidad de fortalecer los sistemas de recogida de datos e indicadores, con el fin de mejorar la evaluación de resultados y la rendición de cuentas.

**Lo único
imposible es
aquello que no se
intenta.**





contacto

ONG RED RETO

672752631

www.ongredreto.org

hola@ongredreto.org