

**Año de fortalecimiento
y reconfiguración
organizativa**

**MEMORIA
2025**

ÍNDICE

03

Presentación

05

Red Reto eb Cifras

06

Contexto

09

Líneas de actuación
desarrolladas

18

Resultados e
Impacto

22

Valoración
general

25

Retos y
perspectivas 2026

01



Presentación

PRESENTACIÓN

ONG Red Reto es una organización de la sociedad civil comprometida con la defensa y promoción de los derechos humanos, con un enfoque prioritario en las personas migrantes y refugiadas, especialmente aquellas que han sido forzadas a desplazarse por razones políticas, sociales o económicas.

La entidad nace con la vocación de contribuir a la construcción de sociedades más justas, inclusivas y democráticas, promoviendo el ejercicio efectivo de derechos, la participación social y el fortalecimiento de capacidades individuales y colectivas. Su actuación se enmarca en un enfoque de derechos humanos, igualdad de género e interculturalidad, alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Durante el año 2025, la organización ha continuado su labor en un contexto de alta precariedad estructural, con aportes mínimos de sus socios, desarrollando sus acciones exclusivamente a través del trabajo voluntario de su equipo. A pesar de estas limitaciones, Red Reto ha sostenido su compromiso con el acompañamiento a personas migrantes en situación de vulnerabilidad, especialmente defensores y defensoras de derechos humanos perseguidos, a quienes se ha brindado orientación en procesos de protección internacional y acceso a derechos.

El año 2025 ha representado un punto de inflexión en la trayectoria de Red Reto. Más allá de la ejecución de actividades, la organización ha priorizado un proceso de fortalecimiento interno, orientado a la revisión de su marco estatutario, la ampliación de sus fines y la renovación de su Junta Directiva. Este proceso ha permitido alinear su identidad organizativa con los desafíos actuales en materia de migración, derechos humanos y democracia, sentando las bases para una nueva etapa de desarrollo.

Asimismo, la organización ha mantenido una labor constante de sensibilización e incidencia en los espacios en los que participa, contribuyendo a visibilizar las realidades de la población migrante y a promover respuestas basadas en la dignidad, la justicia social y el respeto a los derechos fundamentales.

Anamaría González Oxford
Presidente de ONG Red Reto

02. Red Reto en cifras



6 PERSONAS

Equipo voluntario comprometido con la defensa de los rederechos humanos



1 ORGANIZACIÓN FORTALECIDA

Acompañamiento estratégico a Voto Joven en su proceso de redefinición organizativa



ACOMPañAMIENTO A PERSONAS MIGRANTES

9.835 personas

Orientadas en procesos de protección internacional y acceso a derechos



2 ACCIONES FORMATIVAS

- Validación de experiencia profesional
- Duelo migratorio



2 ACCIONES DE SENSIBILIZACIÓN

1.611 interacciones

- Día Internacional de la Mujer
- Día mundial de las personas refugiadas.



INCIDENCIA Y TRABAJO EN RED

Participación en espacios de diálogo y articulación para visibilizar la situación de las personas migrantes y defensoras de derechos humanos



1 PROCESO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

- Modificación de Estatutos
- Renovación de Junta Directiva



“Sembrando estructura, proyectando futuro”

03

Contexto

3.CONTEXTO

El año 2025 se desarrolló en un escenario global y nacional marcado por el aumento de las migraciones forzadas, el recrudecimiento de las crisis políticas y sociales en distintos países de origen y la consolidación de discursos de odio y desinformación que afectan de manera directa a las personas migrantes y refugiadas.

En el caso específico de la población venezolana, una de las principales comunidades migrantes en España, persisten dinámicas de desplazamiento forzado vinculadas a la crisis política, económica y de derechos humanos en el país. Dentro de este contexto, se identifican perfiles de especial vulnerabilidad, como las personas defensoras de derechos humanos, periodistas o activistas, que han sido objeto de persecución y que se ven obligadas a iniciar procesos de protección internacional en condiciones de alta complejidad.

A su llegada a España, muchas de estas personas enfrentan importantes barreras para el ejercicio efectivo de sus derechos, entre ellas el desconocimiento de los procedimientos administrativos, las dificultades de acceso a información fiable, la precariedad socioeconómica y la falta de redes de apoyo. A ello se suma un contexto social en el que la desinformación y los discursos estigmatizantes contribuyen a reforzar dinámicas de exclusión y discriminación.

En el ámbito europeo, las políticas migratorias continúan evolucionando en un contexto de creciente tensión entre los enfoques de control de fronteras y la garantía de los derechos fundamentales. La aprobación y desarrollo de nuevos marcos normativos, como el Pacto Europeo de Migración y Asilo, reflejan esta dualidad, planteando desafíos en términos de acceso efectivo a la protección internacional, condiciones de acogida y respeto a los principios de no devolución y dignidad humana. Al mismo tiempo, diversas organizaciones sociales y organismos internacionales han alertado sobre el impacto de la desinformación y el auge de discursos de odio en la percepción social de la migración, lo que refuerza la necesidad de fortalecer iniciativas de sensibilización, acompañamiento y defensa de derechos desde la sociedad civil.

3.CONTEXTO

En este escenario, ONG Red Reto ha mantenido su compromiso con el acompañamiento a personas migrantes, especialmente aquellas en situación de mayor vulnerabilidad, desarrollando acciones de orientación sobre procedimientos de protección internacional, acceso a derechos y comprensión del sistema institucional en el país de acogida. Este trabajo, aunque no estructurado en programas financiados, responde a una necesidad real y urgente detectada en el terreno.

Paralelamente, el año 2025 estuvo marcado por limitaciones estructurales significativas para la organización, derivadas de la ausencia de financiación estable, la falta de una sede física, la dependencia exclusiva del trabajo voluntario y aporte económico mínimo de sus socios. Estas condiciones condicionaron la capacidad de ejecución de actividades, pero también impulsaron una reflexión estratégica sobre el modelo organizativo y la necesidad de fortalecer sus bases.

En respuesta a este contexto, ONG Red Reto adoptó una decisión estratégica: priorizar el fortalecimiento institucional y la reconfiguración de su marco de actuación, entendiendo que la sostenibilidad y el impacto a largo plazo requieren de estructuras sólidas, una identidad clara y una planificación alineada con los desafíos actuales.

De este modo, 2025 se configura como un año de transición, en el que conviven una acción directa limitada pero significativa —centrada en el acompañamiento a personas migrantes— con un proceso profundo de reorganización interna orientado a consolidar la organización y preparar su crecimiento futuro.

04



Líneas de actuación desarrolladas

4. LÍNEAS DE ACTUACIÓN DESARROLLADAS

Durante el año 2025, ONG Red Reto desarrolló un conjunto de actuaciones alineadas con sus fines estatutarios y adaptadas a su contexto operativo. En este escenario, la organización priorizó intervenciones de alto valor estratégico, centradas en el acompañamiento a personas migrantes, la transferencia de conocimiento, la sensibilización social, la incidencia y el fortalecimiento organizativo, tanto interno como de entidades aliadas.

Las acciones implementadas, aunque de alcance limitado en términos cuantitativos, responden a una lógica de intervención cualitativa, orientada a generar impacto en procesos clave vinculados al ejercicio de derechos, la inclusión social y la consolidación de estructuras organizativas. Este enfoque permitió a la entidad mantener su actividad y posicionamiento, al tiempo que avanzaba en la construcción de una base sólida para su desarrollo futuro.

3.1 ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN A PERSONAS MIGRANTES

Durante 2025, ONG Red Reto sostuvo una línea de trabajo centrada en el acompañamiento directo a personas migrantes en situación de especial vulnerabilidad, con particular atención a perfiles vinculados a la defensa de derechos humanos.

Este acompañamiento se dirigió especialmente a personas que han sido perseguidas en sus países de origen por su labor como defensoras y defensores de derechos humanos, muchas de las cuales se encuentran en procesos de solicitud de protección internacional en España. En estos casos, la organización ha brindado orientación sobre los procedimientos administrativos y jurídicos, facilitando la comprensión del sistema de asilo y de los derechos asociados a estos procesos.

Asimismo, se ha proporcionado información sobre recursos disponibles y se ha acompañado a las personas en la identificación de itinerarios posibles para su integración en la sociedad de acogida. Este trabajo, de carácter cercano y personalizado, ha permitido dar respuesta a necesidades concretas en momentos clave de los procesos migratorios.

Aunque no se trata de una línea formalizada en un programa financiado, constituye una de las principales expresiones del compromiso de la organización con la defensa de los derechos humanos y el acompañamiento a personas migrantes en situaciones de alta complejidad.

3.2 FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

En el ámbito de la formación, ONG Red Reto desarrolló acciones orientadas a fortalecer las capacidades tanto de personas migrantes como de agentes que trabajan con este colectivo, contribuyendo así a mejorar los procesos de inclusión social y acompañamiento.

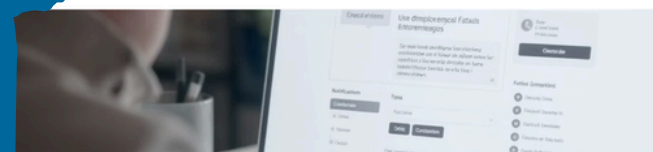
En este marco, se impartió un taller sobre **validación de la experiencia profesional** adquirida en el país de origen, en colaboración con el Ayuntamiento de San Sebastián de los Reyes. Esta acción abordó una de las principales barreras que enfrentan las personas migrantes en su inserción sociolaboral: el reconocimiento de sus trayectorias y competencias previas.

Por otro lado, se desarrolló un **taller sobre duelo migratorio** dirigido a un equipo que trabaja con infancia migrante en contextos de intervención socioeducativa. Esta formación permitió dotar a los participantes de herramientas para comprender y acompañar los procesos emocionales asociados a la migración, mejorando así la calidad de la intervención con niños y niñas en situación de vulnerabilidad.

Ambas acciones reflejan un enfoque de intervención que combina el fortalecimiento individual con el impacto en el entorno, ampliando el alcance de la actuación de la organización más allá de la intervención directa.



Homologación y Convalidación de Estudios Extranjeros No Universitarios



Seguimiento y Consultas

Consulta de expedientes

A través de la Sede Electrónica del Ministerio de Universidades podrás comprobar el estado de tu expediente en cualquier momento.

Subsanación de documentos

Si recibes una notificación de subsanación, deberás aportar los documentos solicitados a través del Registro.

Declaración de equivalencia

Las nuevas declaraciones recogen únicamente el nivel académico universitario de Grado o Máster.



<https://universidades.sede.gob.es/medios/portada/ida/3513/idp/1029>

Homologación vs Equivalencia



Homologación

Para ejercer profesiones reguladas en España (médicos, enfermeros, arquitectos, ingenieros, maestros, etc.).



Equivalencia

Reconocimiento a nivel académico de Grado o Máster. Se exige en oposiciones o contratos.



Compatibilidad

Se puede solicitar homologación y equivalencia a la vez con un mismo título.



red reto



Acreditación de Competencias

red reto

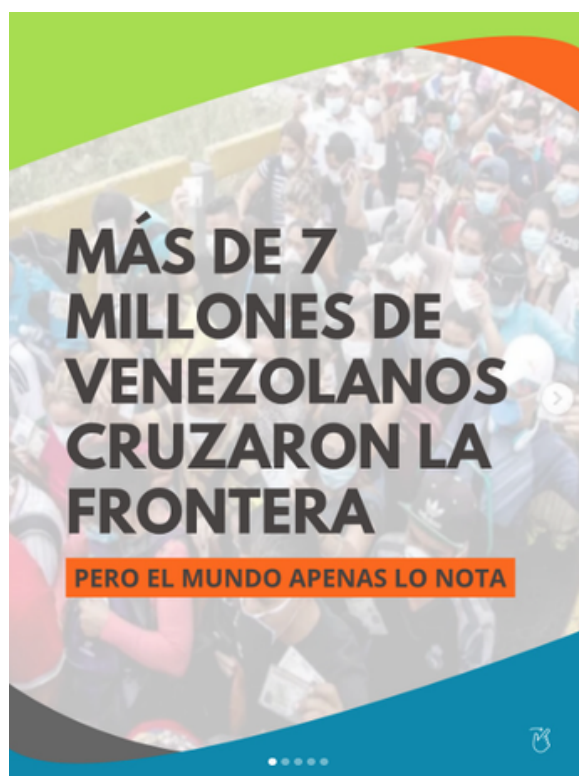
3.3 COMUNICACIÓN, SENSIBILIZACIÓN E INCIDENCIA

Durante 2025, la organización desarrolló acciones de sensibilización a través de sus canales de comunicación, aprovechando fechas clave del calendario internacional para visibilizar la situación de las personas migrantes y promover una narrativa basada en derechos humanos.

Las publicaciones realizadas en el marco del **Día Internacional de la Mujer** y del **Día Mundial de las Personas Refugiadas** permitieron abordar cuestiones como la doble vulnerabilidad de las mujeres migrantes, la invisibilización de determinadas crisis migratorias y la necesidad de respuestas institucionales centradas en la dignidad y la igualdad.

Estas acciones se complementaron con una labor de incidencia desarrollada en los espacios en los que la organización participa, en los que se ha contribuido a visibilizar la situación de personas migrantes, especialmente aquellas perseguidas por su labor en la defensa de derechos humanos, así como a promover enfoques más inclusivos y respetuosos con los derechos fundamentales.

Si bien estas acciones no responden a campañas estructuradas, forman parte de una estrategia sostenida de posicionamiento y sensibilización social.



https://www.instagram.com/p/DLHTQLeNb7B/?hl=es&img_index=1



<https://www.instagram.com/p/DG8Gqf0suj2/?hl=es>

3.4 FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y TRABAJO EN RED

En línea con sus fines estatutarios orientados al fortalecimiento de la sociedad civil y la promoción de la participación democrática, ONG Red Reto desarrolló durante 2025 una línea de trabajo centrada en el acompañamiento a organizaciones aliadas en procesos de reflexión estratégica y consolidación interna.

En este marco, se llevó a cabo el acompañamiento a la organización Voto Joven, entidad con una trayectoria consolidada en la promoción de la participación juvenil y la defensa de los derechos políticos en Venezuela, que se encontraba en un momento clave de redefinición organizativa.

El proceso facilitado por ONG Red Reto se enmarcó en una estrategia más amplia de fortalecimiento organizacional, concebida no solo como una revisión operativa, sino como un ejercicio profundo de reconstrucción de sentido, cohesión interna y proyección política. A través de metodologías participativas y espacios de reflexión colectiva, se promovió el análisis crítico de la trayectoria de la organización, sus aprendizajes acumulados, sus dinámicas internas de funcionamiento y los desafíos a los que se enfrenta en el nuevo contexto.

El acompañamiento incluyó la facilitación de un seminario estructurado en varias sesiones, en las que se abordaron tres dimensiones fundamentales: la identidad organizativa (quiénes son y de dónde vienen), la estructura y funcionamiento actual (cómo operan en la práctica) y la proyección estratégica (hacia dónde quieren dirigirse en el corto y medio plazo).

Como resultado de este proceso, se elaboró de manera participativa el Manifiesto Organizacional de Voto Joven, un documento que sintetiza su posicionamiento, sus valores, sus principios de acción y las bases organizativas necesarias para sostener su trabajo en el futuro. Este producto no solo representa un hito para la organización acompañada, sino también un ejemplo de buenas prácticas en procesos de co-creación y fortalecimiento institucional.

Asimismo, este trabajo ha contribuido a reforzar los vínculos entre ambas organizaciones, consolidando una relación de colaboración basada en la confianza,

el intercambio de conocimientos y la articulación en torno a objetivos comunes vinculados a la democracia, los derechos humanos y la participación ciudadana.

De manera más amplia, esta línea de actuación posiciona a ONG Red Reto como un actor con capacidad para facilitar procesos organizativos complejos, aportando valor en el diseño metodológico, la dinamización de espacios participativos y la generación de herramientas estratégicas para otras entidades del ecosistema social.

3.5. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL INTERNO

El principal hito del año 2025 para ONG Red Reto fue el desarrollo de un proceso integral de fortalecimiento institucional, materializado en la modificación de los Estatutos de la organización y la renovación de su Junta Directiva para el período 2025-2028.

Este proceso fue aprobado en Asamblea General Extraordinaria, convocada conforme a lo establecido en el marco normativo interno de la entidad, garantizando la participación de las personas socias y reforzando los principios de transparencia, legitimidad y gobernanza democrática.

La modificación de los Estatutos supuso una actualización profunda del marco estratégico de la organización, permitiendo ampliar y redefinir sus fines en coherencia con los desafíos actuales en materia de migración, derechos humanos y cohesión social. Entre los principales avances incorporados destacan:

- La consolidación de un enfoque integral de derechos humanos, que abarca no solo la defensa, sino también la promoción, el fortalecimiento de capacidades y el acceso efectivo a derechos por parte de las personas migrantes y refugiadas.
- La incorporación explícita de la lucha contra el racismo, la xenofobia, la desinformación y otras formas de intolerancia, reconociendo su impacto en los procesos de inclusión social.
- El refuerzo del enfoque de igualdad de género, con especial atención a las mujeres migrantes y refugiadas, así como la inclusión de la perspectiva de diversidad, contemplando de manera específica al colectivo LGTBIQ+.
- La ampliación de las líneas de actuación vinculadas a la empleabilidad, el emprendimiento y la autonomía económica, como elementos clave para la integración social.

- La inclusión del fortalecimiento de la democracia, la participación ciudadana y el apoyo a organizaciones de la sociedad civil, tanto en España como en contextos internacionales como Venezuela.

Asimismo, la redefinición del artículo relativo a las actividades permitió dotar a la organización de un marco de actuación amplio, flexible y coherente con sus fines, incluyendo ámbitos como la formación, la intervención social, la investigación, la innovación, la sensibilización, la incidencia, el desarrollo de itinerarios de inserción sociolaboral, el fomento del voluntariado y el establecimiento de alianzas estratégicas.

En paralelo, la renovación de la Junta Directiva representó un paso fundamental para fortalecer la estructura de gobernanza de la organización, asegurando una mayor capacidad de liderazgo, coordinación y toma de decisiones en esta nueva etapa.

Este proceso no solo responde a una necesidad formal de actualización normativa, sino que constituye una transformación estratégica que redefine la identidad y el posicionamiento de ONG Red Reto. La ampliación de sus fines y actividades refleja una evolución hacia un modelo de intervención más integral, que combina el acompañamiento directo a personas migrantes con la formación, la incidencia, la investigación y el fortalecimiento del tejido social.

En este sentido, el fortalecimiento institucional desarrollado en 2025 sienta las bases para el crecimiento futuro de la organización, facilitando su acceso a nuevas oportunidades de financiación, su participación en espacios de incidencia y su capacidad para desarrollar intervenciones de mayor alcance e impacto.



<https://www.ongredreto.org/convocatoria-a-asamblea-general-extraordinaria-de-la-asociacion-redreto/>

05

Resultados e impacto

5. RESULTADOS E IMPACTO

El año 2025 ha generado resultados significativos para ONG Red Reto, especialmente en términos cualitativos y estructurales. En un contexto marcado por la ausencia de financiación y limitaciones operativas, la organización ha logrado sostener su actividad, reforzar su posicionamiento y avanzar en la consolidación de las bases necesarias para su desarrollo futuro.

Uno de los principales resultados del año ha sido el mantenimiento de una línea de acompañamiento directo a personas migrantes en situación de especial vulnerabilidad, particularmente a defensores y defensoras de derechos humanos perseguidos. A través de la orientación en procedimientos de protección internacional y el acceso a información sobre derechos y recursos, la organización ha contribuido a facilitar procesos clave de adaptación e integración en la sociedad de acogida.

Asimismo, se ha logrado sostener una presencia activa en el ámbito de la sensibilización y la incidencia, visibilizando la situación de las personas migrantes y promoviendo una narrativa basada en derechos humanos, igualdad y dignidad. Estas acciones, aunque de alcance acotado, han permitido mantener la voz pública de la organización y reforzar su posicionamiento en torno a temas clave como la migración, la igualdad de género y la lucha contra la discriminación.

En el ámbito formativo, las acciones desarrolladas han contribuido al fortalecimiento de capacidades tanto de personas migrantes como de agentes sociales, incidiendo en aspectos clave como la empleabilidad y el acompañamiento psicosocial. Este enfoque ha permitido ampliar el impacto de la intervención, al actuar no solo sobre las personas beneficiarias directas, sino también sobre su entorno.

Uno de los avances más relevantes del año se sitúa en el plano organizativo. La modificación de los Estatutos y la ampliación de los fines han supuesto un salto

cualitativo en la definición del marco estratégico de la entidad, permitiendo incorporar nuevas líneas de actuación y alinear su misión con los desafíos actuales en materia de derechos humanos, migración, igualdad y democracia.

La renovación de la Junta Directiva y la ampliación del equipo humano han contribuido, además, a fortalecer la gobernanza de la organización, dotándola de mayor capacidad para planificar, coordinar y desarrollar sus futuras líneas de trabajo.

En el ámbito del trabajo en red, el acompañamiento a la organización Voto Joven ha generado un impacto significativo en el fortalecimiento de esta entidad, al contribuir a la clarificación de su identidad organizativa, la mejora de su estructura interna y la definición de su proyección estratégica. Este resultado posiciona a ONG Red Reto como un actor con capacidad para incidir no solo en la intervención directa, sino también en el fortalecimiento del tejido asociativo.

De manera transversal, el conjunto de resultados alcanzados en 2025 puede entenderse como un impacto habilitante, en la medida en que ha permitido generar las condiciones necesarias para el desarrollo de intervenciones más amplias, sostenibles y de mayor alcance en el futuro.

En definitiva, aunque el volumen de actividades ejecutadas ha sido limitado, el año 2025 ha representado un avance significativo en la consolidación institucional de ONG Red Reto, reforzando su capacidad de acción, su coherencia estratégica y su potencial de impacto en los próximos años.



EL EQUIPO



ANAMARIA G OXFORD

Presidenta Junta Directiva



WILLIAM GIL D'AVOLIO

Vicepresidente Junta Directiva



CRISTINA D'AVOLIO

Secretaria Junta Directiva



MIGDALIA IBARRA

Tesorera Junta Directiva



ISRAEL PEDROZA RAMOS

Vocal Junta Directiva



FRANCI S. ZAMBRANO

Vocal Junta Directiva



06



VALORACIÓN GENERAL

VALORACIÓN GENERAL

El año 2025 ha representado para ONG Red Reto un período de transición estratégica y consolidación institucional. En un contexto marcado por limitaciones estructurales significativas, la organización ha optado por priorizar el fortalecimiento de sus bases organizativas frente a la expansión de actividades, adoptando una decisión coherente con una visión de sostenibilidad a medio y largo plazo.

Lejos de suponer una reducción del compromiso, este enfoque ha permitido sostener líneas de acción clave, especialmente en el acompañamiento a personas migrantes en situación de vulnerabilidad, al tiempo que se avanzaba en la redefinición del marco estratégico y organizativo de la entidad.

La modificación de los Estatutos, la ampliación de los fines y la renovación de la Junta Directiva constituyen hitos que marcan un punto de inflexión en la trayectoria de la organización. Estos avances reflejan una evolución hacia un modelo de intervención más integral, que articula la acción directa con la formación, la incidencia, la investigación y el fortalecimiento de la sociedad civil.

Asimismo, el trabajo desarrollado durante el año ha puesto en valor la capacidad de la organización para operar en contextos de alta precariedad, sosteniendo su actividad mediante el compromiso voluntario de su equipo y manteniendo una presencia activa en los espacios en los que participa.

Desde una perspectiva cualitativa, 2025 ha permitido a ONG Red Reto consolidar su identidad, reforzar su coherencia interna y alinear su misión con los desafíos contemporáneos en materia de migración, derechos humanos y democracia. Este proceso ha generado las condiciones necesarias para el desarrollo de intervenciones más estructuradas y de mayor alcance en el futuro.

En este sentido, el año puede entenderse como una etapa de siembra: un período en el que, más allá de los resultados inmediatos, se han sentado las bases para una organización más sólida, preparada y estratégica.

VALORACIÓN GENERAL

De cara a los próximos años, el principal reto de ONG Red Reto será traducir este fortalecimiento interno en capacidad operativa, mediante el acceso a financiación, la consolidación de líneas de intervención y el desarrollo de proyectos que permitan ampliar su impacto sin perder la coherencia con sus principios y enfoque de trabajo.



07

RETOS Y PERSPECTIVAS 2026

7. RETOS Y PERSPECTIVAS 2026

De cara al año 2026, ONG Red Reto se plantea como principal objetivo consolidar el proceso de fortalecimiento institucional iniciado en 2025, avanzando hacia una mayor capacidad operativa y un incremento progresivo de su impacto social.

En este sentido, la organización orientará sus esfuerzos a la activación de sus líneas estratégicas, especialmente en el ámbito del acompañamiento a personas migrantes, la formación, la sensibilización y la incidencia en materia de derechos humanos.

Entre los principales retos identificados se encuentran:

- El acceso a financiación pública y privada que permita sostener y ampliar las actividades de la organización.
- La consolidación de líneas de intervención estables dirigidas a personas migrantes en situación de vulnerabilidad.
- El fortalecimiento del trabajo en red y la generación de alianzas estratégicas con otras entidades del tercer sector.
- La estructuración de acciones de incidencia y sensibilización con mayor alcance y sistematicidad.
- La puesta en marcha de proyectos que integren formación, acompañamiento e inclusión sociolaboral.

Asimismo, la organización se propone continuar reforzando su posicionamiento como un actor comprometido con la defensa de los derechos humanos, la promoción de la democracia y la construcción de una sociedad más inclusiva y cohesionada.

El año 2026 se plantea, por tanto, como una etapa de despliegue, en la que el trabajo de base realizado permitirá avanzar hacia una intervención más estructurada, sostenible y de mayor alcance.



contacto

ONG RED RETO

672752631

www.ongredreto.org

hola@ongredreto.org